



# A családfa



id. Tölgyes Ádám  
1950 (71 éves)



Tölgyesné Éva  
1951 (70 éves)



Tölgyes Kálmán  
1978 (43 éves)

Sára

Péter (13), Márk (12), Lili (9)



ifj. Tölgyes Ádám ■ ■ ■ Anita  
1985 (36 éves)



Tölgyes Eszter  
1989 (32 éves)

Andris

Anna (5), Emma (3)



# Konfliktusok a családtagok között

- Id. Ádám szerint neki mint alapítónak élete végéig jár az osztalék fele. A Tölgy Zrt-ben már nem aktív, de mindig besegít, ha kikéri a tanácsát, akkor is, ha nem. Szerinte csak az a gyerek kapjon a cégből tulajdonrészt, aki abban dolgozik, Éva szerint egyenlően kéne osztani. A BVK ezt ideiglenesen megoldja, de egyikük sem tartja jónak a meglévő helyzetet.
- Éva nem akar beleszólni semmilyen céges ügybe, de szerinte mindenkinek együtt kéne dolgoznia, hiszen ők is így tették annak idején Kálmánnal. Nem érti a gyerekek közti konfliktust, hiszen mindenkinek megvan mindene. A cégben már nem dolgozik, az Adria nyaralót nem szereti, mert messze van az unokáktól.
- Kálmán az egész életét erre a bútorgyárra tette fel, tart attól, hogy mi lesz, ha a vagyonkezelő (tulajdonosi jogok gyakorlója) már nem az édesapja? Szeretne olyan döntési mechanizmust, amiben ő függetlenül vezetheti a Tölgy Zrt-t.
- ifj Ádám szerint a "kis" családi cég nem tudna neki annyit fizetni, hogy az ő kapcsolataival megérje ott dolgozni. A saját lábán akar állni, de "ami jár neki az örökségből azt szeretné megkapni, semmivel sem kevesebbet!"
- Eszter nem szereti, hogy Kálmán az ő cégébe a T-Design-ba is beleszól, szívesen lenne független, de azt is látja, hogy a Tölgy Zrt megrendelése nélkül ez nehezen menne.
- A fiúk szerint Eszter design cége csak élőködik az anyacégen, mert a bevételei mind onnan vannak, de nem fizet semmiért ugyanakkor Eszter nem röstell mindent elszámolni költségként.
- Eszter és ifj. Ádám szerint Kálmán túl van fizetve, ráadásul kapott 10%-ot közvetlenül és túl sok mindenről ő dönt, beleértve a T-Design dolgait is.
- A 2002-ben létrehozott lakküzem már nem gazdaságos, Kálmán ezt nehezen fogadja el, testvérével Ádámmal ezen évek óta vitatkozik.
- Az IKEA partnerség kényelmes, a két Ádám ezt tartja a cég motorjának, a Kálmán és Éva szerint viszont kockázat egy ilyen túl nagy megrendelő.
- Sárát nem bírja a családból senki (Kálmánt leszámítva), a gyerekek mégis sokat vannak Évával, ez őt boldoggá teszi. Kálmán mindig mindenben megvédi Sárát, ez sokat ront a többiekkel való viszonyán.
- Anita és Eszter legjobb barátnők, Anitát a szülők is szeretik, nem értik miért nem házasodnak össze ifj Ádámmal. Eszter ezzel rendszeresen piszkálja Ádámot, aki szerinte nem hajlandó elköteleződni soha semmiben, ezért nem dolgozik a családi cégben sem.



# Csoportos feladat 2

Egy másik helyzetet is feldolgozunk, ami a családi dinamikák emberi oldaláról szól. Ezúttal nem egy üzleti krízis helyzet, hanem a családtagok személyes igényei egymás felé érzet szimpátiájuk és /vagy ellenszenvük lesz a középpontban. Továbbra is a konszenzus a cél, de fontos, hogy a megismert egyéni jövőképek, elvárások is teljesüljenek!

- Most is **5 csapatot** fogtok alkotni, 15 perctek lesz az alábbi feladatra
- Minden csoport **egy családtagot** képvisel, közösen kell kiválasztanotok egy konfliktust, amit az adott családtaggal szeretnétek megvitatni, rendezni.
- Válasszatok meg magatok közül egy **szószólót**, aki majd képviseli a csapatot! A szószóló legyen bátor, élje át a szerepét, képzelje magát a karaktere helyzetébe!
- Legyetek kreatívak, hiszen nagyon sok szempontot figyelembe kell venni, kezdve az egyéni érdekektől a személyes ellentéteken át a család jövőjéig.
- A vitában nem csak két érintett fél vehet részt, hanem a többi családtag is, de fontos, hogy a többiek csak akkor szólhatnak hozzá, ha az érintett felek erre kérik őket.

Mivel 5 családtag van, 5 vitánk lesz méghozzá születési sorrendben. Ha az általatok választott konfliktus korábban megbeszélésre került, akkor behozhattok egy másikat, egy másik családtaggal.